

榜样引领凝聚奋进力量！

我院2024年度总结表彰大会圆满召开

1月16日下午，我院举办“筑牢高原攀高峰、踔厉奋发创三甲”——2024年度总结表彰大会，旨在表彰医院过去一年在工作中以卓越表现和不解努力推动医疗服务与科技进步发展的杰出个人及团队，激励全院持续奋进。会上共表彰了10个集体、95名个人，涵盖“两优一先”、先进集体、优秀中层干部、优秀普通员工、帮扶、科研、关怀七个系列共15个奖项。

南方科技大学附属医院建设办副主任张里鸣，区卫生健康局党组成员、区人才保健中心主任黄通等领导应邀出席本次大会。医院党政领导班子成员、党支部书记、中层干部、受表彰团队及个人代表、职工代表等参加会议。

南山区卫健局党组成员、我院党委书记李博，院长顾建钦，执行院长徐明明，总会计师宋巧棠，工会主席袁明，副院长卜四江先后宣读相关奖项表彰名单并为获得者颁奖。

振奋发言，激励全院矢志笃行

南山区卫健局党组成员、我院党委书记李博，宣读了《南方科技大学医院关于2024年度先进表彰的决定》。他表示，医院2024年全员上下紧扣党建“一条主线”，集中力量“双中心”建设，着力提升“三大内核”，奋力冲刺“一创带三创”，开创高质量发展新局面。这一年涌现出一大批先进团体和个人，经医院党委研究决定，对荣获先进的团体及个人予以表彰。他希望受到表彰的先进团队及个人



顾建钦院长宣读表彰决定

珍惜荣誉，再接再厉，在新的一年里，保持谦虚谨慎、戒骄戒躁的优良作风，一如既往地地为医院建设和发展贡献自己的智慧和力量，再创佳绩。同时，全体干部职工要以他们为榜样，认真做好本职工作，向三甲医院建设目标全力冲刺。

李书记指出，2024年是医院“2-3-3”规划中“强基础”的地基年，首个“2”要完成的三件事，一是深化科学合理的绩效薪酬改革，二是建立能上能下的人事体制机制，三是夯实同质化诊疗质量水平。新一届领导班子带领全体南科医人攻坚克难，达到预期甚至是超预期地完成了这三个任务。

2025年，南山区将进一步推进高质量发展、创造高品质生活、实现高效能治理，全面建设全球一流现代化创新城区。我院作为南山区卫生健康事业的重要组成部分，要打开格局、打开事业，凝心聚力干事创业，推动医院高质量发展，为南山区卫生健康事业发展、为南山区人民的健康福祉贡献力量。

顾院长总结回顾了2024年我们的十大成绩，“稳住了基本盘、找准了主抓手、申报了新学科、引进了新骨干、提升了满意度、

带动全院员工勇于担当和积极作为，共同推动医院高质量发展。

年度热词评选中涌现出的热词“攀登”，以丰富内涵描述医院的2024年历程，表达了南科医人对过去一年之深刻总结，以及对医院未来的美好祝愿。

欢歌舞动，精彩表演凝聚人心

大会表彰过程中，创意策划穿插6个不同形式的节目表演，采用唱歌、跳舞、模特秀、小品等不同形式，精彩呈现南科医人积极向上的精神风貌，深深感染了在场的所有人。

舞蹈《盛世欢歌》作为本次大会开场舞，音乐磅礴大气，靓丽的小扇舞动，迅速活跃了现场气氛；一曲《不要慌太阳下山有月光》歌声飞扬、歌词动容，让南科医人更加坚定信心稳步向前；一段舞蹈串烧《千手APT》活力十足，展现了南科医人青春时尚的一面；模特秀《我医我秀》展现出我院医护人员的精神面貌，他们随着音乐节奏变幻舞姿，绽放独特魅力；小品《生命的守护者》取材于我院医护人员羽毛球场救人事件，还原现场救治场景，向参与救治的3名医者致敬；最后大家合唱院歌《医路向前》，聚焦医疗事业，聚合全体之力，继续推动医院双中心建设，助力“双三建设”，实现医院高质量发展。

筑牢高原攀高峰，踔厉奋发创三甲。2024年，全体南科医人奋力拼搏，取得了丰硕成果，2025年，全体南科医人将乘势而上，再攀高峰！

这些被授予表彰的优秀南科医人和先进集体，将进一步发挥榜样作用，争先实干，



(部分获奖集体或个人展示)

我院“组团式”帮扶团队助力凌云县人民医院医疗水平提升

【通讯员：黄印祥 孙晶】南方科技大学医院第三批“组团式”帮扶团队在院领导的大力支持下于2025年1月8日在凌云县人民医院成功举办为“凌云县基层临床诊疗能力提升培训班（第二期）”，此次柔性帮扶活动由医院药学部四位专家组成，他们分别是贾贻副部长、周芳副主任药师、徐光辉主管药师和李桂华主管药师。四位专家在药学院



黄印祥副院长发言

域具有深厚的学术功底和丰富的临床经验，他们的到来为凌云县人民医院的医疗水平提升注入了新的活力，此次培训班吸引了众多基层医护人员参与，旨在通过专家的授课和指导，提高医护人员的临床诊疗水平和合理用药能力。

在培训班上，贾贻副部长以《药品不良反应上报与诊疗改进》为题，详细讲述了不良反应监测制度建设和发展的历史脉络，重要意义；药品不良反应监测的相关法规、规定、流程，以及应对药品不良反应的一般原则并分享了南方科技大学医院药学部在药品不良反应监测相关工作的一些经验和方法，她的讲解深入浅出，让参会人员对药品不良反应的管理有了更加全面的认识。周芳副主任药师则从处方点评的角度出发，分享了《从处方点评角度谈临床合理用药》的经

验，她结合实际案例，深入剖析了不合理用药的危害性和改进措施，强调了临床合理用药的重要性。徐光辉主管药师就《抗菌药物临床合理用药》进行了专题讲解，他详细介绍了抗菌药物的种类、作用机制、临床应用及注意事项，为参会人员提供了科学的用药指导。李桂华主管药师则针对《医疗机构麻、精一药品管理》进行了深入剖析，他从管理制度、储存条件、使用流程等方面进行了全面介绍，强调了麻、精一药品管理的特殊性和重要性。四位专家的精彩授课赢得了参会人员的一致好评。他们纷纷表示，通过此次培训不仅学到了最新的药学知识和临床诊疗技术，还增强了医疗安全意识和合理用药观念。此次培训班为凌云县人民医院医护人员提供了一场学术盛宴，也为提升凌云县基层临床诊疗能力奠定了坚实的基础。



凌云县2024年基层临床诊疗能力提升培训班合影

学科特色卓越

智慧智能互联

南科医院

2025年3月13日 星期四
南方科技大学医院 主办
第二十七期(总第 27期) 本期共 8 版

我院召开2024年工作总结与2025年工作计划汇报会

【通讯员：张令霖】在时间的长河中，每一个节点都承载着历史的沉淀与未来的期许。2025年1月2至3日，我院在住院楼501会议室召开了2025年务虚会暨2024年工作总结与2025年工作计划汇报会。此次会议，不仅是对医院2024年工作的全面回顾，更是对2025年蓝图的深邃思考和细致规划。会议由徐明明执行院长主持，南山卫健局党组成员、医院党委书记李博，院长顾建钦、纪委书记徐朝晖、总会计师宋巧棠、工会主席袁明、副院长卜四江、院长助理丁娟、相关职能部门负责人代表以及全体临床医技科室负责人参加了会议。

汇报会上，徐明明执行院长首先发表了开场致辞。他强调，各学科汇报内容应重点聚焦于学科未来发展规划，要求提出清晰、明确且具有前瞻性的发展目标，提供可量化的数据支撑，配以切实可行的落实举措，确保目标能够稳步实现，不流于形式。

随后，各临床、医技科室以及医务部、护理部负责人依次上台作工作汇报，对

2024年的工作进行了全面、细致总结，阐述了各自科室在医疗、教学、科研、学科建设、人才培养、学术交流等方面工作的成绩与亮点，指出了存在的问题与挑战。回望过去的一年，面对错综复杂的医疗环境，医院全体员工团结一心，勇担重任，在提升医疗质量、优化就医流程、强化内部管理等各方面取得了长足进步，为医院三甲创建和可持续发展厚植了基础，为守护人民群众生命安全和身体健康作出了积极贡献。

在总结的基础上，各科室还围绕医院整体发展规划，提出了学科2025年具体的工作目标与改革措施。从诊疗能力提升和科室发展规划优化，到人才培养和团队建设，再到三甲创建具体行动计划和学科特色发展方向凝练，每一项计划都凝聚了各科室对未来发展的深思熟虑与坚定信念。

汇报结束后，会议组织开展2025年度科室目标管理责任书签订仪式。各临床、医技科室负责人代表与执行院长徐明明签署了目标责任书，签下了对2025年科室发展目标

郑重承诺，践行对个人及团队使命与担当的深刻诠释。

顾建钦院长作总结发言，他简要概述了2024年医院医疗业务的开展情况，对各方面取得的成绩给予了高度肯定。顾建钦院长指出，过去一年，在院领导班子的带领下，各部门、各科室积极作为，以“一创带三创”为驱动，学科建设工作扎实推进，学科专科布局不断优化，医院整体规模更趋合理适度；人才引进工作成绩显著，凭借坚定决心、强大力度与精准策略，众多高端人才纷至沓来；人事薪酬改革破冰前行，有效化解复杂的内外部矛盾；区校合作和院内工作关系得以理顺，构建起尊重、支持、协作、有序、高效的全面工作机制；新一届领导班子择优配强，分工明确，职责清晰，凝聚力与执行力兼具，敢为、善为、能为；围绕院党委提出的“2-3-3”发展战略，精心擘画医院八年及中长期发展规划，为医院长远发展锚定了方向。

顾建钦院长强调，2025年医院有三大核

心工作任务：一是筑牢学科根基，为医院发展奠定坚实基础；二是全力冲刺三甲医院创建、教学医院创建以及ISO15189医学实验室认可工作，提升医院综合实力与影响力；三是稳步推进新大楼搬迁工作，开启医院发展新征程。他表示，医院的发展离不开全院员工的辛勤耕耘和无私奉献，更离不开家属和社会各界的深切关怀与鼎力支持，希望全体员工继续携手共进，砥砺前行，续写医院发展新辉煌。

此次会议，不仅是一次思想的碰撞与智慧的交融，更是一次行动的誓师与力量的汇聚。南方科技大学医院正以更加开放的姿态、更加坚定的步伐，向着高质量发展的目标阔步前进。在新的征程上，我院将继续秉承“以人民健康为中心”和“以医护人员为中心”建设理念，加强学科建设、深化运营管理、提升医疗质量，谱写南科医高质量发展新篇章。

深圳市医疗保障局南山分局一行到我院调研座谈医保工作



【通讯员：梁思莹】为持续推进深圳市医疗保障政策的有效执行，进一步提升我院医保服务质量，1月10日上午，深圳市医疗保障局南山分局局长李中齐、副局长习松、二级高级主办孙思、医监科科长刘宇航、二级主办潘国伟一行抵达我院参观调研座谈，深入了解我院医保服务建设及发展情况。南山

山区卫健局党组成员、我院党委书记李博，徐明明执行院长、宋巧棠总会计师、卜四江副院长、丁娟院长助理等院领导陪同有关活动。

调研组一行先后参观了我院的名医专家墙、三名工程专家墙、医保服务站、退役军人特诊中心、新大楼建设连廊等地，通过我院的精心讲解和详细介绍，调研组充分了解了我院在医疗团队建设方面的突出成就，对我院退役军人就诊服务工作给予了高度肯定。

座谈期间，丁娟院长助理就我院情况做了简要汇报，重点汇报我院在提升医疗服务能力、医保基金合理使用自查自纠以及在落实医保服务站建设、医保信息化管理等重点任务中取得的成效。

宋巧棠总会计师就我院的医保对账、运

营现状以及医保耗材的规范化管理问题与挑战做了简要分析，就医院医保对账、医保耗材管理要求等方面期望医保局给予进一步工作指导。

徐明明执行院长指出，医保作为提高医疗质量安全和优化运营管

理的重要组成部分，加强医保管理对于保障患者权益、控制医疗费用、推动医疗服务可持续发展具有重要意义。近期我院已上线运行DIP管理系统和医保智能监管系统，信息系统的

应用将进一步提高我院医保管理能力，在保障医保基金合理使用方面发挥积极作用。李博书记表示，医保管理要讲规范、讲包容，应当以结果为导向，注重分析和评估医保医疗服务

的实际效果，完善医保精细化管理建设，真正做到“办好老百姓家门口最好的医院”。

我院邀请市人大代表到院调研指导

【通讯员：袁家威】创三甲初心如磐，促发展能谋善为！为进一步加强与人大代表的沟通联络，促进社会各界对我院发展情况的动态了解，推动医院高质量发展，1月8日，我院邀请来自不同行业、领域的市人大代表到我院调研、指导。

代表们参观我院退役军人医院、名医诊疗中心、医学研究中心等，听取我院发展情况汇报，对我院三甲创建及未来发展提出了建设性意见和建议，并表示将大力支持我院三甲创建工作，推动南山区、深圳市医疗卫生事业发展。南山区卫生健康局党组成员、医院党委书记李博，院长顾建钦，执行院长徐明明，工会主席袁明，副院长卜四江，院长助理丁娟等院领导携相关职能部门热情接待。

来访的四位市人大代表分别为深圳职业技术大学校长许建领，深圳南山科技事务所所长、深圳市生命科学与生物技术协会执行秘书长王艳梅博士，达实智能监事会主席、高新技术企业金融服务促进会会长、发改委技术专家李继朝。

参观我院名医专家墙、退役军人医院、名医诊疗中心及医学研究中心后，市人大代表参

加了座谈会，听取我院三甲创建工作进展汇报，重点对我院等级医院评审工作建言献策。

座谈会伊始，顾建钦院长对各位人大代表的莅临表示热烈欢迎与诚挚感谢。随后，李博书记就医院等级评审工作展开详细汇报，内容涵盖三甲医院创建的重要意义、医院现有的创建基础以及当前的创建进展。此外，李博书记还介绍了医院“2-3-3”（2023-2030）八年发展战略，以及学科发展、党建建设等方面的情况。

许建领校长在发言中指出，深职大与南科大医院同处西丽片区，学校师生也是南科大医院发展的受益者。他认为，南科大医院

依托南方科技大学资源，具备显著优势。退役军人医院的建设也是医院一大亮点特色，应着力打造成优秀的拥军平台。

孙迎彤董事长表示，南科大医院的发展与南山区、深圳市的整体发展紧密相连。他认为，应该站在更高站位去定位我院的三甲创建工作，将我院视为南山区医疗资源优化布局的重要组成部分。

王艳梅博士在分析南山区经济、教育与医疗发展现状后认为，我院的“五大中心”“五大支撑平台”独具特色，应进一步发力。当前医院的重点学科布局符合深圳未来发展趋势，可借助三甲创建契机，夯实各



中心、各平台的工作。此外，她还建议我院在预防体检、家庭医生及健康管理等领域创新模式，与辖区高科技企业协同合作，实现医疗与产业的相互促进。

李继朝主席强调，我院作为南山区与南科大合作共建医院，未来应积极承接大学相关临床研究项目，这对于推动深圳市医学领域的发展具有重大意义。

四位代表站在市人大代表的高度，深入剖析我院发展对西丽片区、南山区乃至深圳市医疗卫生事业发展的重要意义，高屋建瓴指导我院三甲创建工作，并表示他们将以高度的责任感与使命感，在市人大代表大会上为相关提案全力奔走，力促我院等级医院评审工作顺利开展，助推区域医疗卫生事业迈向新高度。

在听取各位人大代表的建议后，李博书记表示深受启发、备受鼓舞，医院将根据代表们的意见，进一步完善相关材料，提升内涵建设。顾建钦院长表示全院上下将坚定信念，全力以赴，更好地服务南山人民。

三甲创建工作是院当下的重点任务，全院上下凝心聚力，在聚焦内涵建设的同时，积极寻求社会力量

我院领导班子深入全院各临床医技等科室进行节前慰问

【通讯员：王艺默】金龙腾云旧岁去，灵蛇献瑞启新篇。在新春佳节来临之际，我院领导班子带领各职能部门负责人深入全院各临床、医技、窗口、后勤保障等科室进行节前慰问，向坚守岗位的一线员工送去温暖与祝福，传递医院大家庭的关怀与厚爱。

“新年快乐，大家辛苦了！给大家拜个早年……”每到一处，院领导充分肯定了各科室一年来取得的成绩，感谢辛苦的付出，同时嘱咐医务人员必坚守岗位，一如既往地为患者提供优质高效的医疗服务，确保群众度过一个安定祥和的新春佳节。

涓涓细语，暖暖温情。大家纷纷向院领导表示感谢，表示定不辜负院领导的期望与嘱托，将以高度负责的工作态度，以更加饱满的热情，齐心协力把各项工作做好，确保节日期间医疗安全，为人民群众的健康保驾护航。



深圳市急救中心表彰“救人英雄” 我院3名医护人员上榜！

2025年1月20日，深圳市急救中心携手全市10个区的公众急救培训基地，举办了2025年国家急救日倡议活动暨120急救科普大课堂公益培训。在市急救中心主会场召开的“救人英雄”表彰大会，对2024年以来“该出手时就出手”的24位“救人英雄”代表进行了表彰，我院洪浩、万秋芳、唐娇莹三位医护人员荣耀上榜并接受现场表彰。

此次受到市急救中心的表彰，是源于我院脊柱外科医生洪浩以及护理人员万秋芳、

唐娇莹等三位医护人员在西丽龙井羽毛球馆开展现场急救，成功救下现场心脏骤停患者的英雄事迹。2024年11月22日晚，51岁男子余先生在深圳龙井西丽羽毛球馆打球时突发心脏骤停。恰好我院几名医护人员也在球场锻炼，危急时刻，洪浩、万秋芳、唐娇莹等医护人员迅速判断情况，展开紧急救治。他们分工合作，现场应对有条不紊，心肺复苏、拨打120、到附近地铁站取自动体外除颤器（AED设备）等急救措施忙而不乱地有

序展开。因抢救及时，患者余先生成功脱离生命危险，于11月26日顺利出院。余先生康复后，多次向参与救援的医护人员表达感谢之情。

事发后，我院积极组织宣传报道，事件得到公共媒体的广泛关注，广东广播电视台、深圳广播电视台、广州日报、南方都市报、深圳特区报、晶报等各大媒体纷纷对三名医护人员进行报道。

近日召开的2024年度医院总结表彰大会，党政综合部特别策划创意小品《生命的守护者》还原羽毛球馆救治场景，致敬参与救援的医护人员洪浩、万秋芳、唐娇莹、廖孝平、卢会云、刁展琛，并邀请三位代表登台发言。此外，我院积极推荐在事件中发挥关键救治作用的医护人员申报广东省精神文明建设办公室组织的“广东好人”评选，力求形成更大影响力的标杆引领力量。

弘扬扶危济困的美德和救死扶伤的职业精神是医院精神文明建设的重要组成部分。“人文引擎、敬佑生命”的医院宗旨，“厚德、博爱、精医、卓越”的院训精神，每一个南科医人都应内化于心、外化于行，共同构筑医院精神文明高地，推动医院高质量发展。

春联寄福佑安康 奋笔书春启新程 2025南科医第四届“迎新春·写对联·送祝福”活动如期送福

【通讯员：古明珠】无联不成春，有联年更乐。为弘扬传统文化，构建健康和谐的医院文化环境，在2025年新春佳节来临之际，我院如期举办了第四届南科医“迎新春·写对联·送祝福”活动，特邀书法家及我院书法爱好者现场挥毫，为职工、家属、来院就诊的患者，送去新春的祝福。

活动现场，书法老师和我院书法爱好者一字排开，铺纸研磨，笔走龙蛇，倾情挥墨，一幅幅风格多样、祝福满满的春联和“福”字，为即将到来的新春佳节增添浓浓年味。他们的精湛技艺吸引了不少职工、患

者，以及来我院调研的南山区医疗保障局代表们的驻足围观和点赞，成为医院一道亮丽的风景线。

在工作人员耐心引导下，大家有序登记挑选自己喜欢的对联，或是自拟内容请书法老师帮忙书写。提笔绘春，那一个个灵动的汉字，不仅仅是笔尖下流淌的翰墨书香，也是节日信息的传递者，更是温暖人心的火种，它们在黑墨与红纸的交织间跃动。

一幅幅写好的春联、“福”字映红了一张张满意的笑脸，有力彰显了医院关怀职工、关爱患者的文化内涵。展望未来，医院

将以此次春联活动为契机，不断深化文化内涵建设，持续挖掘医院自身的文化特色，丰富职工的精神文化生活，增强团队凝聚力与向心力。

手书春联送福活动是我院迎春系列活动中的传统公益项目之一，每年如期开展不仅为广大市民们送去了新春的祝福和温暖，还进一步弘扬了中华优秀传统文化和医院文化。在新的一年里，全院职工将以更加饱满的热情、更加昂扬的态度，携手并进，共同谱写南科医院高质量发展的新篇章。



2025年3月13日 星期四
第二十七期 (总第 27 期)

全院医师齐聚医师大会 共绘医院发展新篇章

【通讯员：季丽】在岁末年首之际，为全面总结2024年医疗质量和医疗安全工作，深入分析问题，分享经验，部署2025年医务工作计划，我院于1月14日隆重召开了全院医师大会。此次大会由医务部精心组织，全院400余名医师、技师、药师齐聚一堂，共襄盛會。

大会在医务部刘萍副部长的精彩开场辞中拉开帷幕。她回顾了2024年医院在口腔科回迁、房颤中心成立、创伤中心成立、医务综合管理等方面取得的显著成果，同时指出在创建三甲医院的关键节点上，我们还面临着综合实力的全面检验，是对每一位医师专业素养、团队协作能力和医疗服务水平的严峻考验。她对医务和三甲工作提出了明确要求：在医疗质量方面，要持续加强管理，完善安全体系，确保医疗质量和安全；在教学科研方面，要加大人才培养力度，鼓励创新，推动科研水平再上新台阶；在医疗服务管理方面，要优化流程，提升医疗质量，为患者提供更加温馨、便捷、高效的医疗服务。她还强调全院各科室和医师要紧抓学科建设主线，严守安全生产生命线，积极开展新技术新项目，持续优化流程措施，以高度的责任感和使命感推动医院高质量发展。

会上，病案统计科张宝莉副主任详细部署了2025年病历质量管理工作，提出以专项督导为抓手，多维度加强管理，确保病历质量不断提升；药学部贾暖副部长则围绕强化用药规范、提升合理用药水平，提出了六点具体要求，旨在进一步规范药物使用，保障患者用药安全；医疗安全办刘贤华主任通过剖析经典医疗纠纷案例，深入讲解了医患沟通、保护患者隐私的重要性、医疗纠纷的解决途径、医疗风险人员识别标准等医疗风险与纠纷处置的相关要点，要求医务人员严格遵循法律、法规、诊疗规范，依法执业。医疗科负责人肖国荣从医疗运营、依法执业、医疗制度建设、三基三严、诊疗规范、医疗技术管理、围手术期管理、会诊管理、学科建设等多方面对2024年医务工作进行了总结，并对2025年的重点工作进行部署，强调依法执业是红线和底线，医疗制度是基石，医疗技术是底气，医疗质量与安全是临床工作的核心，持续推进医疗质量精细化管理、持续提高医疗技术、快速提升医疗服务综合能力是目标。

此次全院医师大会是我院近年来首次召开，旨在深刻剖析医疗质量安全管理工作中的重点、难点，为每位医疗医技人员的临床工作明确方向和重点，提高凝聚力。通过大会的交流与学习，临床医技术人员从依法执业意识、诊疗行为规范、医患沟通及风险防范意识方面均收获匪浅。此次大会的圆满举办，为全院医师在新的一年里面对挑战、实现高质量发展奠定了坚定的信心与决心，相信在全院医师的共同努力下，我院三甲创建必定成功！

服务贡献南山三级甲等综合

2025年3月13日 星期四
第二十七期 (总第 27 期)

深入分析，研提质效——李博书记、徐明明执行院长现场办公

【通讯员：刘文博】2025年1月19日，南山区卫健局党组成员、我院党委书记李博，执行院长徐明明，亲临健康管理中心、老年医学科及康复医学科院长办公会现场。本次办公会旨在加深了解科室运营及三甲工作开展情况、存在问题及科室未来规划，为医院的三甲创建提供有力保障。

健康管理中心吴菁主任详细汇报了科室三甲创建工作总结、现存问题以及未来的工作计划。随后，与会人员围绕如何拓宽科室医疗服务项目、加强科室文化建设、优化医疗管理等方面展开了深入讨论。徐明明执行院长针对科室的发展规划、文化建设、医疗管理等关键问题提出了极具前瞻性和建设性的建议，并现场明确了各项事宜的跟进部门、责任人及整改时限，并纳入销号机制，确保各项任务落地有声。李博书记在会议中着重指出，医院各项工作应立足于“患者满意度和员工幸福感”这一核心理念，健康管理中心应高度关注职工的身心健康，做好本院员工的健康管理，因为医疗工作者的身心健康是医疗行业可持续发展的基石，只有切实关心医疗工作者的身心健康，才能为患者提供更加优质、高效的医疗服务，实现医院的高质量发展。

在老年医学科，徐院长对科室的门诊量、出院人次、平均住院日、CMI值等关键指标进行了深入分析和评价。徐院长指出，老年医学科已成功加挂综合内科门诊，后续将规划打造“VIP+老年医学科+退役军人”

病房。现阶段，科室需立足学科特点，进一步提升医疗服务效率。此外，医院对老年医学科与南山区福利中心开展的医养结合工作给予了肯定，并鼓励其打造成为南山区的亮点品牌，为区域医疗养老事业树立标杆。李博书记指出，科主任与护士长作为学科建设的第一责任人，需聚焦学科内涵建设，充分激发科室成员的内驱力，从源头提升科室医疗服务能力。

康复医学科现场围绕如何进行学科规划、科室专业质量数据管理、院科两级督导标准设置、专科信息化管理软件的运用、拓宽科室业务等展开讨论。徐明明执行院长针对科室在强化专业质量数据管理、深入研

究等方面，提出具有建设性的意见和建议。现场就各项相关事宜明确跟进部门、指定跟进人员，并确定整改的具体时间节点，最终形成明确的决议。

在前期现场督导的基础上，通过优化办公流程，院长现场办公会效率大大提高。李博书记在会议中指出，各部门、各科室应秉持“抓大放小”的原则，以更高的站位、更科学的思路制定合理且前瞻性的长期发展规划，并建立科室文化愿景，形成自己的学科特色；通过院长现场办公，各职能部门将以务实的态度，切实解决临床科室的问题，支持临床科室的发展，更好地落实三甲创建的要求。

以创新思维引领，推动医疗、医保发展——董勇教授来院开展等级评审指导

【通讯员：袁家威】2025年1月23日，我院迎来广东省医院管理评价质控中心知名专家、广东医科大学医保研究院副院长、广东医科大学附属东莞第一医院党委书记董勇教授，他围绕医务科、手足显微外科和康复医学科的条款、指标数据以及医保管理，展开深入指导。

会议伊始，董勇教授明确后续辅导计划，将先行完成职能部门条款及数据解读，后续将对临床科室全面督导。随后，针对医务科条款和工作进行督导和分析，包括手术麻醉人员配置、介入诊疗技术开展等。董教授表示职能部门需熟悉临床科室相关数据，并将医保内容纳入日常督导，对于院科两级查检要重点关注，一旦数据欠佳，就必须从

根本方法上进行持续改进。

在制度建设方面，董勇教授指出，建议依据最新规范与指南，制定契合自身实际情况的制度。科室制度不仅要“有”，还要做到“可及”。日常管理不能仅仅停留在条款的字面含义，要深入挖掘规范、指南的核心内涵，切实将制度贯彻落实到每一个工作环节。与此同时，他提出所有条款要达成“一个巴掌三个不一样”的标准，其中，“一个巴掌”涵盖规范、流程、数据、监管、自查以及持续改进；“三个不一样”则要求制度、数据和流程具备个性化差异。

在手足显微外科和康复医学科，董教授也给出了建设性意见。在手足显微外科，探讨了科室运营与业务发展，建议提升业务能力、寻找介入人才，与内分泌科联合开展糖尿病足介入治疗，同时分析了医保管理和DIP付费管理相关问题。在康复医学科，针对交接班管理、设备管理、抗菌药管理、年度计划制定、医学伦理以及急救预案规范等多方面进行了深入讨论与指导。

此次董勇教授的指导，深入职能部门和临床一线科室，将三甲创建与医保管理联动管理，并提出实操性的指导性建议。这为我院各科室优化工作流程、提升医疗质量、强化医保管理等方面提供了清晰的方向与可行的方法。各部门（科室）将把董教授的各项建议深度融合日常工作，在三甲创建的征程中稳步迈进，向着更高的医疗服务水平奋勇攀登。



聚焦医保管理与三甲创建！ 广东省人民医院副院长袁向东为我院“传经送宝”

【通讯员：梁珍】为深度推进三甲创建进程，全方位赋能医疗服务品质与管理水平的提升，1月17日，我院成功邀请国家医疗保障研究院广东基地主任、国家医保局DIP专家、广东省人民医院副院长袁向东，莅临我院指导三甲创建工作及进行医保基金与支付管理的授课。

南山区卫健局党组成员、我院党委书记李博，院长顾建钦，执行院长徐明明，总会



计师宋巧棠，工会主席表明，副院长卜四江，院长助理丁娟等院领导班子成员热情接待。双方就三甲创建、医保管理等关键点进行了初步交流，袁向东院长对我院三甲创建工作给予了肯定。

袁向东院长围绕“聚焦飞检——医保基金与支付管理的思考”这一主题，为参会人员带来了一场内容丰富、深入浅出的精彩授课，本次培训参加人员多达170多人，包括院领导、各临床科室主任及护士长、中层干部。袁向东院长从国家政策背景、飞检组织及工作流程、违规情形、DIP要素与特点、管理思考及对策等方面展开讲解。首先，袁向东院长详细解读了医保基金监管条例与违规情形，并深入介绍了DIP（按病种分值付费）支付方式的八大要素和六大特点。同时，在病组和病种分值付费方案及相关推进工作方面，通过结合实际案例，详细讲解了DIP支付模式下的意义管理策略和实践经验。此外，针对基金安全和DIP管理上提出了一系列切实可行的建议。最后，还分享了

AI赋能医院管理建设思路，基于大数据与AI的DIP临床路径费用控制，实现DIP事前事中智能控费。培训最后，宋巧棠总会计师代表医院对袁向东院长高屋建瓴的精彩授课及向我院人员“传经送宝”表示由衷感谢。

随后袁向东院长参观我院医学研究中心、退役军人医院及名医诊疗中心。

参观结束后，双方来到座谈会现场。座谈会伊始，顾建钦院长对袁向东院长的莅临表示热烈欢迎与诚挚感谢。丁娟院长助理就医院等级评审工作开展详细汇报，内容涵盖三甲医院创建的重要意义、医院现有的创建基础以及目前的创建进展。在听取我院三甲创建工作进展汇报后，袁向东院长对我院等级医院评审工作建言献策，并对三甲创建工作、医保管理、国考数据、信息化建设等方面提出了专业建议，强调要将各项管理融入到医院日常运营的每一个环节，确保在三甲评审中能够充分展示医院的优势。

本次授课及系列交流活动，为我院三甲创建工作梳理出清晰的思路脉络，也为医院



医保基金管理质量提升指明了方向。袁向东院长的精彩授课和专业建议，使全院人员对医保基金监管与支付方式改革有了更深入的理解，进一步增强了医院在高质量发展道路上的信心与决心。院领导对袁向东院长的分享致以衷心感谢，明确表示将对这些宝贵意见进行系统梳理、充分吸收，持续优化医院管理，多维度发力，确保三甲创建工作按计划稳步推进，推动医院高质量发展。

专家来院进行绩效考核专项辅导，为国考“把脉开方”



【通讯员：罗俏燕】2月22日，我院特邀广东省等级医院评审专家、广东省人民医院医务处处长、林芝市人民医院吴粤院长来院进行国家三级公立医院绩效考核专项辅导。医务科、质控科、药学部、信息中心、财务科、基建维修科、人力资源部、科教科、病人关爱部、党政综合部等科室负责人及相关人员参加了此次辅导。

吴粤院长结合自身丰富的医院管理经验和评审经验，围绕国考指标体系的重点、难点进行了深入浅出的解读，并结合实际案例，对医院在医疗质量、运营效率、持续发展、满意度评价等方面的薄弱环节进行了详细分析，提出了切实可行的改进建议。

辅导过程中，吴粤院长与参会人员进行了积极的互动交流，针对各部门在实际工作中遇到的

问题进行了耐心细致的解答，并分享了林芝市人民医院在绩效考核方面的先进经验和做法。

此次专项辅导内容丰富、针对性强，为我院国考提供了宝贵的指导。医院将以此次辅导为契机，认真梳理存在的问题，制定2025年目标值及切实可行的整改问题，不断提升医院管理水平和服务质量，力争在国家三级公立医院绩效考核中取得优异成绩。



病床前，一个61岁的患者正在努力做数学题：“100 减 7 等于93。”

这大概是他毕业以来做过最荒谬的题。病床上的那人叫王先生（化名），退休前曾是一个地质勘探专家，经常到很多地方进行地质调查和取样工作。而现在，这样一个高级知识分子却在病床上吃力地做着两位数的数学题。这全因不久前他生的一场“邪门儿”的病。

数字突然变“天书”

1月1元旦节，众人都沉浸在节日的氛围里，但王先生却情绪低落的在候候大厅里等着深圳飞往昆明的飞机。

前几日，他收到了母亲在老家去世的消息，于是准备回家给母亲准备后事。他吸了吸鼻子，忽略了感冒带来的不适，将注意力放在后事的处理上。

奔丧那几天，有人注意到王先生好像变了一个人——平时温文尔雅的他，总控制不住情绪，很容易发脾气。但亲人离世，情绪波动也情理之中，所以谁都没有觉得不对劲，反而对他多加安慰。

到了14日，王先生准备从昆明返回深圳。侄子将他送到了机场，可就在他准备值机时，却发现登机牌上的一个个字母和数字仿佛成了天书一般陌生，怎么也找不到登机路。

“害死人了！”他反复念叨

当侄子返回机场找到王先生后，他的儿子也从深圳赶往了昆明，准备陪着王先生一起坐上一趟回深的飞机。

“是不是累坏了？”看到正常无异的王先生，儿子没有多想，只是想赶紧回家让王先生好好休息。

“害死人了！”男子奔丧后胡言乱语，家人以为“中邪”，医生却说……

但儿子没有料到，飞机上王先生却像中邪了一样，反复说“害死人了、害死人了……”，还表现得很害怕的样子。

儿子担心了一路，等飞机一落地，王先生却又“正常”了，认出了深圳，说话也恢复了逻辑。难道真是因为碰到了“脏东西”？虽然放心不下王先生反复无常的状态，但家人决定还是再观察观察。

翌日一早，更奇怪的事发生了：王先生居然“失忆”了！

“你是谁？为什么在我家？”

睡了一觉起来的王先生不仅没有好转，反而变得“六亲不认”，无法对答及行走，小便失禁……王先生的儿子和妻子马上拨打了120，将王先生送到了南方科技大学医院急诊就诊。

看“精神科”还是“神经科”？

到了急诊，王先生的精神状态还是不太稳定，也无法对答。为了进一步判断王先生是由于亲人离世造成的精神创伤导致的精神病症，还是神经系统方面的疾病，急诊科请了神经内科科主任白春艳来会诊。

白春艳主任对王先生进行了查体，详细向家人了解病情和病史。她了解到王先生在奔丧前就有点小感冒，在急诊室内测体温也有点发热，查体发现“项强”等脑膜刺激征。

“不是普通的精神病症，很有可能是中枢神经系统感染！”白春艳主任作出了判断。



成年人的失控瞬间：一用力，尿了……

日需要更换5-6片。我也开始变得不爱出门，曾经最爱的跑步和马拉松被我搁置，同时害怕陌生和陌生人突然的靠近（我怕他们闻到我的身上有异味）……

我的这些反常终于被家人所发现，他们都知道了我出现尿失禁这件事。

“妈，我知道现在医院治疗这个病有很好的办法，我和你一起去看吧。”女儿握着我的手提议。我实在是受够了这样的日子，所以想都没想就同意了。因为听说南方科技大学医院妇科在盆底疾病的诊治很有一手，于是我们来到了南科大医院的妇科就诊。

医生说，用“一根吊带”就能解决我的问题

面诊中，医生仔细询问了我的病史，为我进行了检查，我终于知道了原来一直困扰我的是压力性尿失禁。

医生解释：

压力性尿失禁是指在腹压突然增加（如咳嗽、打喷嚏、大笑、跳跃或提重物）时，由于盆底肌松弛或尿道括约肌功能减弱，导致尿液不由自主漏出的现象。

它是女性尿失禁中最常见的类型，尤其是产后女性和更年期女性，但男性也可能因前列腺手术或骨盆损伤而发生。临床表现为尿失禁，腹压增加时会出现自主的溢尿，部分患者会出现尿急、尿频等。

压力性尿失禁在产妇和围绝经期女性中发生率较高，中国成年女性压力性尿失禁的患病率高达18.9%，在50-59岁年龄段则高达28%。轻度压力性尿失禁患者，可以采取保守治疗。但对于保守治疗效果不佳或依从性不好，以及重度尿失禁的患者可选择手术治疗。

什么是病毒性脑膜脑炎？

病毒性脑膜脑炎是由病毒感染所致的脑膜、脑实质炎症，是临床常见的中枢神经系统感染性疾病之一。各年龄均可发病，尤其在儿童中更为常见。

据统计，约130多种病毒可引起脑膜脑炎，其中常见的病原体有肠道病毒、疱疹病毒、虫媒病毒、腮腺炎病毒等。

白春艳主任介绍，病毒性脑膜脑炎引发的精神异常，一般具有弥漫性脑损害的症状及体征，有的病例可有局灶性病变的临床表现。

临床表现主要包括：

01前驱症状：如上呼吸道感染、头痛、发热，部分病例体温正常。

02精神障碍：出现率可达81%，可出现于病期的各个时期，甚至于构成本病的主要临床表现。

他又会算数了！

“100减去7等于多少？”

王先生用手比划着“9”和“3”，开心地回答：“当然是等于93！”

在医护人员精心治疗和护理下，王先生的记忆力、计算能力慢慢地被找回来了。

入院23天后，王先生顺利出院。出院时的王先生神采清楚，记忆力恢复，精神状态无异常，计算力也基本恢复。

“中邪”的真相

白春艳主任表示，王先生是典型的由于脑部病毒感染引发的精神障碍，其突发的精神异常正是由病毒性脑炎引起的。

人们普遍认为，大部分的精神障碍都是由外部刺激引起的，是个人心理上有“过不去的坎”或是“中了邪”。但是很少有人会注意到，生理上的疾病也可能引起精神障碍。

如何预防？

虽然病毒性脑膜脑炎可能会引起精神状态异常，但及时治疗一般预后较好。

白春艳主任提醒市民朋友，病毒性脑膜脑炎的预防主要靠作息规律，避免熬夜；清淡饮食，多饮水，多吃新鲜蔬菜水果；增强体育锻炼，提高抵抗力；加强个人卫生。

黏膜和盆底组织萎缩。

长期腹胀增高——肥胖、慢性咳嗽（如哮喘、吸烟）、便秘等。

手术或外伤——骨盆骨折等可能损伤尿道括约肌。

压力性尿失禁分度（按临床症状）

轻度：一般活动及夜间无尿失禁，腹压

增加时偶发尿失禁，不需佩戴尿垫

中度：腹压增加及起立活动时，有频繁

的尿失禁，需要佩戴尿垫生活

重度：起立活动或卧位体位变化时即有尿失禁，严重影响患者的生活及社交活动。

妇科的医生讨论了几种治疗方案后，最终选择为我做TVT-E（经耻骨后路径阴道尿道中段无张力悬吊术）手术。这个手术是用一根具有极好的生物相容性，抗老化能力极高的单纤维制成的吊带置入尿道中段，来将脱垂的膀胱尿道吊起，加强尿道及膀胱颈周围支撑力，以维持盆底解剖结构稳定。

医生说这个手术不会损伤闭孔血管神经、也没有术后大腿内侧疼痛、下肢活动障碍的风险。

在妇科张静主任医师及陈礼全主任医师的共同努力下，手术顺利完成。手术仅用时30-40分钟，且出血量<10ml。

术后的效果立竿见影：术后第3天我就出院了，回家后我尝试恢复日常活动，抱外孙、做家务都没有出现漏尿，可以不再使用护垫了！

术后3个月我去复查，盆底肌力达到Ⅲ级，医生建议我结合凯格尔运动巩固疗效。我又恢复了社交的信心，甚至开始计划半年后参加深圳半程马拉松！

压力型尿失禁的常见原因

盆底肌损伤或松弛——妊娠、分娩（尤其是阴道分娩）导致盆底肌肉和神经损伤。

激素变化——更年期雌激素减少，尿道

反复咯血18年 医生开个针眼大的孔治好了

影视剧里的角色动不动就吐血，被气到了吐血，得了绝症吐血，中了毒吐血……这真的科学吗？

从医学上讲，会吐血的情况分为“呕血”和“咯血”。两者的区别是：出血来源和出血性质不一样。

呕血

通常由消化系统疾病引起，如食道出血、胃出血、十二指肠出血等。

咯血

常由呼吸系统疾病引起，如支气管扩张、肺结核、肺癌等，血液通过咳嗽从肺部排出。

深圳一个患者，从18年前就出现咯血。本来治疗变好了，结果去年又开始复发。医生为他做了个CT，咯血的“真凶”竟然是……

不明咯血

林先生（化名）在18年前曾经出现过咯血的症状，当时他去当地医院就诊，诊断为支气管扩张，经过药物治疗后好转。

没想到去年开始，林先生又开始咯血了。虽然住院后经过保守治疗情况会好转，可是出院后不久又会复发。

这一次，医生为林先生做了更详细的检查，胸部CT提示肺血管畸形——这很可能就是造成林先生咯血的“元凶”！

林先生住院后，南科大医院血管与介入科迅速组织团队进行术前讨论，制定手术方案。最终决定先行支气管动脉造影，明确诊断并进行栓塞治疗。

什么是介入治疗？

遇到患者大出血的情况，传统手术的方式就像修补漏水的水管：把墙砸开，找到漏水处堵住。而介入治疗则是一种精准打击的微创手术。

医生通过影像设备（比如CT或X光），找到出血的血管，然后用穿刺针、导丝、导管这些神奇的小工具，精准地堵住“漏水的地方”。

手术中，通过造影可见林先生的支气管动脉迂曲增粗，确诊是支气管动脉肺动瘘。为防止异位栓塞，达到精确介入治疗，医生需将导管超选至支气管动脉内，但林先生的支气管动脉开口与血管走行角度大，导致手术难度较大。

凭借精湛的技术和丰富的经验，血管与介入科唐俊主任通过多种导管配合，顺利完成了所有手术步骤。

血管与介入科唐俊主任表示

支气管动脉-肺动脉瘘多由先天性血管发育异常或后天性炎症（如肺结核、支气管扩张）导致支气管动脉与肺动脉间形成异常交通支。

瘘口处因体循环压力高（源于动脉的支气管动脉）、肺循环压力差，易破裂引发大咯血。而介入治疗是一种能够快速缓解症状、挽救患者生命的治疗手段。

术后，林先生生命体征平稳，经过几天的观察和治疗，已顺利康复出院。

血管与介入科

近年来，南科大医院在介入治疗领域取得显著进展，成功救治了众多危重患者。

血管与介入科使用微创介入治疗慢性下肢静脉疾病、下肢动脉闭塞性疾病、实性肿瘤、出血等疾病，特别在慢性下肢动脉疾病及肿瘤性疾病的微创介入治疗方面具有显著优势疗效，以下肢静脉曲张、血管畸形等慢性常见病的微创治疗为特色。



“我在这里捡回了一个老婆！”情人节前，他在病房发“狗粮”

肠痿，这是一个令很多外科医生都面临难题的疾病。许多肠痿患者到处求医无门，生活相当痛苦……可在深圳西丽，却有着一位对治疗各类腹腔感染、肠痿、急腹症患者，有丰富经验的医生。

十三年病痛缠身

从宫颈癌到肠痿的痛苦历程

黄女士与疾病的抗争始于2012年。那一年，她因早期宫颈癌接受了全子宫切除手术。命运在她的人生道路上设置了重重障碍。后面多年间，她多次接受手术：

2019年，出现盆腔包块行盆腔穿刺引流术；

2020年病情进一步恶化，行盆腔探查加卵巢囊肿切除术+肠粘连松解术，期间多次穿刺引流，多次出现肠梗阻；

2024年9月行腹腔镜辅助下回肠部分切除术+腹腔粘连松解术+小肠减压……

命运似乎总是与她开玩笑。术后，她出现了严重的并发症——肠痿和腹腔感染，导致了感染性休克。她被转入多家医院的ICU进行抢救治疗，但效果并不理想。在广州某医院ICU治疗后，医生对她的复杂情况束手无策，不得不劝说家属放弃治疗。

什么是肠痿？为什么它会致命？

肠痿，简单来说，就是肠道与其他器官或体表之间形成了异常的通道。这种情况通常发生在手术后、外伤或感染后，导致肠内容物（如消化液、粪便）泄漏到腹腔或其他部位，引发严重的感染和炎症。

21岁小伙胸口凹陷20年！心脏被压变形移位……

正常的胸廓应该具有一定弧度，然而有个小伙，从小胸口就是向内凹陷的。

漏斗胸的治疗都需要手术？

胸口“很内向”，他不敢脱衣服

难以（化名）今年21岁，从小他就有一个难以启齿的秘密：他的胸口是凹下去的。所以，当炎夏夏日，别的男生都光着膀子打球，即使衣服被汗水浸湿，他也一直不敢脱掉上衣。虽然样子是不好看，但所幸光仔也没有感觉到不舒服，也就放任不管了。

谁知道，光仔一直“相安无事”的胸口，近半年来却总是感觉胸闷。

为了找到胸闷的原因，他来到了南方科技大学医院胸外科门诊就诊。经过详细检查，医生发现光仔的胸廓左右径与前后径不一致，胸骨凹陷已经使得他的心脏受压、变形，且向左移位了！

确诊漏斗胸，他害怕要“切骨”

胸外科医生告诉光仔，他这是典型的漏斗胸体征。正常人的胸廓为椭圆形，心脏有足够的空间可以搏动，为身体提供血氧。

但光仔的胸廓前后径狭窄，空间缩小，心脏在受压的情况下，工作能力大打折扣，给身体提供的血氧也比常人少。“漏斗胸压迫到心脏是比较严重的，需要手术进行治疗。

经盆底肌训练后所有患者症状及生活质量均有不同程度的提高；能否正确掌握盆底肌肉的收缩，以及训练能否持之以恒，是决定训练效果的关键因素。在专业人员教育和监督下开展的个体化盆底肌训练优于自我进行的锻炼。

（二）物理治疗

物理治疗方法主要针对神经、筋膜和肌肉3个方面来改善症状，治疗方法包括电刺激、磁刺激、激光、射频、水疗、热疗和冲击波等。

（三）药物治疗

压力性尿失禁目前缺乏理想的治疗方法。阴道局部用雌激素制剂短期内可以缓解部分绝经后尿失禁症状及下尿路症状，但不能彻底治愈，而且长期单独使用它治疗尿失禁，并没有这样的适应证，也缺乏高质量研究证据。

（四）手术治疗

非手术治疗效果不佳或依从性不好的患者以及重度尿失禁患者可选择手术治疗。

这位高龄患者因外伤导致股骨严重受损，无法活动，生活质量大幅下降。关节外科团队在经过全面评估后，决定为患者实施换髋手术。然而，由于患者年龄大，身患多种严重基础疾病，对麻醉药物的耐受性较

差，全身麻醉可能引发一系列并发症，增加手术死亡风险。面对这一挑战，麻醉医生展现出了卓越的专业素养和冷静的判断力。

麻醉科陈林主任仔细研究了患者的病历资料，详细了解了患者的身体状况及既往病史，最终决定采用神经阻滞加椎管内麻醉的方案。这种麻醉方式能够精准地控制麻醉区域，减少麻醉药物对全身的影响，从而降低手术风险。

手术当天，患者体征平稳，未出现任何不良反应。手术团队在麻醉经验和精湛的医术，准确地实施了神经阻滞和椎管内麻醉。

手术过程中，患者始终保持清醒状态，顺利地完成了换髋手术。术后患者恢复迅速，第二天就能下床活动。

这场手术的成功，不仅得益于手术团队的精湛技艺，也离不开麻醉医生的智慧选择和精湛技艺，手术护理团队的精心呵护和人文关怀。麻醉科陈主任凭借深厚的专业知识和丰富的临床经验，为患者量身定制了最适合的麻醉方案，确保了手术的顺利进行和患者的安全康复。在未来的日子里，相信麻醉科手术团队会为更多的患者带来健康和希望。

医院地址：广东省深圳市南山区西丽街道留仙大道6019号

电话：0755-25232188-3030(咨询电话)

网址：www.sustech-hospital.cn